



PÄÄSTEAMET

Krista Aas
Siseministeerium
info@siseministeerium.ee

Teie 04.03.2024 nr 2-1/159-1

Meie 24.04.2024 nr 6.5-1/2397-1

**Riigihangete korraldamise teenuse
maksumus ja riigihangete
konsolideerimisvõimalused**

Austatud Krista Aas

Päästeamet (PäA) viis 2021-2023. a riigihangete registris läbi 219 riigihanget. Nendest 79 viidi läbi 2023. aastal. Asutuses viib igapäevaselt riigihankeid läbi 3 teenistajat – 1 ekspert ja 2 jurist-hankemenetlejat (edaspidi hankespetsialist). Päästeameti hankespetsialistid on õigusalase haridusega, mis tähendab, et eraldi juriste hangete läbiviimisesse ei kaasata. Seega lisaks riigihangete menetluslikele küsimustele tegeleb sama teenistuja ka kõikide õiguslike küsimustega, mis riigihanget, selle läbiviimist, lepingu koostamist ning selle täitmist, vajadusel muutmist ja õiguskaitsevahendite rakendamist puudutab. Päästeamet on juba koondanud ühte isikusse nii riigihanke menetluse kompetentsi kui ka juriidilise kompetentsi. Lisaks esindab vajadusel sama hankespetsialist hankijat ka vaidlustus- või kohtumenetluses.

Hankeid viiakse läbi oma asutustele - ostuvajadus on samal asutusel ja tema nimel sõlmitakse riigihanke tulemusena ka leping. Sis-, ostu- ja hankeprotsessi juhtimine on ühe kindla juriidilise isiku käes, kes on huvitatud nii riigihanke kui terviku tulemuslikkusest ja kes kannab ka reaalselt juriidilist, majanduslikku, moraalselt, riigisaladuse-, eelarve- ja võimaliku huvide konfliktiga seotud ning korruptiivset vastutust. Kogu asutuse eelarve täitmise eest vastutab asutuse juht. Samas kui osa menetlemisest on antud asutusest välja, siis ei saa astus menetlust samal määral mõjutada ning seeläbi eelarve täitmist. Kui prioriteete ei ole võimalik ümber seada või riigihange mingil põhjusel ebaõnnestub, siis võib see kaasa tuua olukorra, kus ei ole meil asja ja hilisem riigihanke läbiviimine võib tekitada olukorra, kus ei ole enam ka rahalisi vahendeid selle jaoks, kuna raha eraldatakse kindlaks ajaks.

Riigihange on terviklik protsess, mis algab tehniliste tingimuste koostamisest ning lõpeb üldjuhul lepingu täitmisega. Riigihanke korraldamisel on oluline nii hanketele eelnev protsess – turu uurimine ja tehnilise tingimuste koostamine – kui ka nende põhjal hankedokumentide koostamine, menetluse läbiviimine, lepingu sõlmimine, täitmine ja vajadusel õiguskaitsevahendite rakendamine. Üksnes riigihangete seaduse (edaspidi RHS) järgimisest

tulemusliku hanke läbiviimiseks ei piisa, kuna hankel on sisu ja menetlus omavahel tihedalt seotud, et seda on tihti võimatu eristada. Riigihanke läbiviimisel on oluline, et selle tulemusena saab hankija seda, mida vajab ning mille jaoks menetlus läbi viidi. Menetluse kui protsessi läbiviimine ei ole omaette eesmärk, vaid vahend tulemuseni jõudmiseks. Tehniline kirjeldus on vaid üks osa hankest. Kõik loodud lepingu tingimused ja pakkumuste vastavuse, hindamise ja pakkujate kvalifitseerimistingimused peavad vastama hankija vajadustele ning olema põhjendatud, vajalikud ning tagama võimalikult suure konkurentsi turul. Ebaselged, ebatäpsed ja mitmeti mõistetavad hankedokumendid võivad tekitada olukorra, kus hankija tingimused on vastuolulised, ettevõtjad ei saa nendest aru ning seetõttu ei osale riigihankes või esitatud pakkumusi ei ole võimalik kontrollida või need ei ole võrreldavad. Sellises olukorras on hankija sunnitud riigihanke kehtetuks tunnistama ning menetluse uuesti läbi viima. See omakorda võib tekitada olukorra, kus hankijal ei ole võimalik planeeritud ajaks lepingusse jõuda ning PÄA-l ei ole võimalik mõnda oma kohustuslikest ülesannetest täita. Seetõttu peame oluliseks, et hankespetsialistid tegeleksid tehnilise kirjelduse läbi töötamisega juba riigihanke ettevalmistamise etapis. Hanke ettevalmistamine eeldab terviklikku planeerimist ja tihedat koostööd kõigi osapoolte vahel, et saavutada parim võimalik tulemus ning hanke edukus. Hankespetsialist ei tegele ainult menetlusega või registri toimingutega, vaid laiemalt ostuvajadusega.

Riigi Tugiteenuste Keskuselt (RTK) eeldatakse hankekompetentsi, mistõttu ei saa neilt oodata kõikvõimalike hankeobjektide sisu tundmist. Samas on asutuses hankespetsialistid viinud ennast väga hästi kurssi asutuse spetsiifika ning võimalusel on hankespetsialistid teenuse siseselt valdkondade vahel jagatud. RTK pakkumise ja toimetuse kohaselt nemad tehnilisi kirjeldusi ei koosta, kuid ebaselgusetuks jääb, kas ja kui palju on nad valmis tehnilisi kirjeldusi läbi töötama enne muude riigihanke alusdokumentide ettevalmistamist. Arvestades, et tehniliste kirjelduste koostamine ei ole nende koostajate igapäevane põhiülesanne ning seda tehakse lisaks muudele tööülesannetele, siis ei ole paraku tehnilised kirjeldused täna sellise kvaliteediga, et hankespetsialist nende läbitöötamisega tegelema ei peaks. Tänapäevane kogemus PÄA-s näitab, et RTK-le riigihangete ülevõtmine eeldaks tehniliste kirjelduste läbitöötamist RTK hankespetsialistide poolt. Hankespetsialist töötab tehnilise kirjelduse esmalt ise läbi, et kõige pealt aru saada, mis on hankija vajadus ning seejärel teeb tihedalt koostööd sisupoollega tehnilise kirjelduse korrigeerimiseks, et lõplik tehniline kirjeldus saaks selline, mis tagab põhjendatud ja läbimõeldud tingimused, riigihanke edukuse ning konkurentsi turul. Alles seejärel on võimalik asuda koostama ülejäänuid riigihanke alusdokumente, mis tervikuna tagavad hanke edukuse.

Samuti kaasub hankespetsialist pakkumuste vastavuse kontrollimisse ja hindamisse. Hankespetsialist on tihedalt seotud riigihanke pakkumuste kontrollimisega oma pädevuse piires. Oleme sellist praktikat rakendanud, et minimeerida võimalikke riske ja vaidlusi. Hankespetsialist kontrollib alati pakkumuste kohta saadud tagasisidet ning koostöös sisupoollega lahendatakse võimalikud ebaselgused. Tihedas koostöös mõeldakse läbi kõik võimalikud riskid otsuste ja võimalike vaidluste osas. Seda kinnitab ka asjaolu, et PÄA-l on väga vähe riigihangetega seonduvaid vaidlusi. Riigihangete puhul, milles tuleb pakkujatel esitada näidis, osaleb hankespetsialist nende kontrollimisel ja hindamisel, sest praktika on näidanud, et niimoodi on võimalik saavutada võimalikult selgelt põhjendatud otsused. Otsuste koostamisel oleme läbimõelnud kõik võimalikud ohukohad, mis võivad tekitada vaidlusi. Otsused on sisuliselt ja juriidiliselt väga põhjendatud. Kui hange mingil põhjusel esimesel

korral ebaõnnestub, siis pakkujate teavitamisel otsustest edastame neile ka info võimalike vigadega, millega järgmine kord arvestada, et riigihanke teistkordsel läbiviimisel selliseid vigu võimalikult palju minimeerida.

Eeltoodu saab sündida vaid hanke- ja sisuteadmiste tihedas ja vahetus koostöös, mis tähendab seda, et hanke tulemust silmas pidades on hanke sisu võimalu hankemenetlusest eraldada ja tulemuslik hange saab olla vaid ühtne tervik.

Lisaks riigihangete läbiviimisele nõustavad ja koolitavad hankespetsialistid sisuspetsialiste nii üldiselt lihtsate hanke piirmäära ületavate riigihangete ja ka väikeostude läbiviimisega seotud teemadel, kui ka konkreetsete ostudega seotud küsimustes ja tehniliste kirjelduste ettevalmistamisel (RHS-st tulevad nõuded ning varasema praktika alusel).

Riigihangete edukaks läbiviimiseks on vajalik turu tundmine ja turuga suhtlemine nii enne riigihanke ettevalmistamise alustamist kui ka menetluse ajal. Näeme igapäevaselt vaeva, et huvitatud ettevõtjad tuleksid meie riigihangetele pakkuma. PÄA ostuvajadus on tihti väga spetsiifiline ning turul tegutsevad ettevõtjad ei pruugi igapäevaselt riigihangetel osaleda. Selleks oleme varasemalt ettevõtjaid teavitanud riigihanke avaldumisest ja kui enne pakkumuste esitamise tähtaega on riigihanke vastu vähene huvi, siis oleme saatnud meeldetuletusi ja suhelnud ettevõtjatega otse, kas nad on teadlikud riigihangest ning kas nad on tulemas pakkuma. Seega on oluline, et sisuspetsialist ja hankespetsialist on pidevas suhtluses ning vajadusel võimelised ühiselt kiiresti reageerima, et näiteks pikendada pakkumuste esitamise tähtaega. See tähendab, et info peab liikuma osapoolte vahel kiiresti ja vahetult.

Arvestades täna maailmas toimuvat julgeolekuolukorda ja sellega siseturvalisuses kaasnevaid riske ning pidevaid kriise, siis on oluline, et asutustel säiliks endal paindlikkus ja agiilsus ostude läbiviimise prioriteerimisel vajaduste muutumisel. Kui järjekordse kriisi tõttu on varasemalt planeeritud eelarvet vaja muuta ning sellest tulenevalt muutub ka ostude vajadus, siis peab asutusel olema võimalik ka ostumenetlusi kiirelt ümber seada. Samuti riik võib ootamatult eraldada hankijale eelarvelisi vahendeid täiendavate ostude läbiviimiseks, et tugevdada teatud võimekusi. Kui 2022. aastal algas täiemahuline sõda Ukrainas, siis eraldas Vabariigi Valitsus PÄA-le lisaeelarve summas ligi 50 miljonit eurot. Selle eraldusega kasvas mitmekordselt ka riigihangete läbiviimise vajadus (2022. a hankeplaanis oli esialgu 35 riigihanget ning sama aasta lõpuks oli hankeplaanis 88 riigihanget). Nii sellest vaatest, et juba olemasolevad raamlepingud osteti kiiremini täis, kui algselt planeeritud ning uute menetlustega tuli alustada planeeritust varem, kui ka sellest vaatest, et tekkisid täiesti uued kiired ostuvajadused. Sellises olukorras on tervel asutusel nii sisuspetsialistidel kui hankespetsialistidel vaja ümber planeerida kogu töökorraldus. Lisaks suurenenud riigihanke menetluste läbiviimise vajadusele, tuli hankespetsialistidele väga palju riigihanke planeerimise ja ettevalmistamisega seotud küsimusi nii registris läbiviidavate riigihangete kui ka väikeostude osas. Sellised olukorrad eeldavad, et kui riigihanked on konsolideeritud asutusest välja, siis riigihangete tugiteenust pakkuva asutus on valmis kiiresti reageerima ja ümber korraldama senise plaani koos hankeplaaniga. Täna peab PÄA seda riskikohaks, kuna puudub teadmine ja kindlus, milline on RTK valmidus seesugusteks kiireteks muudatusteks.

2023. aasta veebruaris tekkis PÄA-l ootamatu ostuvajadus, mille põhjustas ülikiire vajadus lähendada meeskond kiireloomulisele missioonile Türki maavärina piirkonda appi. Selleks oli

vaja 24 tunni jooksul¹ kiiresti korraldada lend Türgi. See eeldas, et ka asutuse hankespetsialist pidi kiirelt reageerima ja olema valmis vastava ostumenetluse osas nõustamiseks ja selle läbi viimiseks. Tulenevalt PÄA tegevusvaldkonnast võib selliseid vajadusi ka tulevikus tekkida, mis tähendab, et hangete teenusepakkuja peab olema valmis aegkriitiliselt reageerima ja tegutsema.

PÄA hankeplaani on riigihangete kava, mis ühe kalendriaasta jooksul on pidevas muutumises. PÄA hankekorra kohaselt on kohustus hankeplaani üle vaadata ja uuendada ühe korra kvartalis. Vähemalt viimase kolme aasta kogemus on näidanud, et iga kvartal hankeplaani üle vaatamine ja uuendamine on kaasa toonud muudatusi. Siinjuures on oluline, et hangete läbiviimisel oleks paindlikkust just planeerimise vaatest ning asutusel peab olema võimalik igal ajal prioriteete seada ja neid muuta. Seda võivad põhjustada nii eelnevalt välja toodud kriisid ja olukord maailmas või ka asutuse enda igapäevaste vajaduste muutumine.

Oleme viimastel aastatel saanud lisarahastust maailmas toimuva julgeolekuolukorra tõttu. Seetõttu oleme pidanud kaasama ka teenusepakkujaid väljast poolt asutust. Paraku on senine kogemus näidanud, et täiesti ilma asutuse hankespetsialistita ei ole võimalik riigihankeid läbi viia. Kuna tehnilised kirjeldused vajavad ka hankespetsialistide poolt läbi töötamist ning väljast poolt asutust teenusepakkujal ei ole selliseid sisuteadmisi või varasemaid kogemusi asutusele omaste riigihangete läbiviimisel, siis ei oska nad tehnilises kirjelduses märgata riskikohti või korrigeerimist vajavaid asjaolusid. Asutuse hankespetsialistid tegutsevad igapäevase lt asutusespetsiifiliste riigihangete läbiviimisega. Meil on praktiline kogemus nii varasemalt sama riigihanke kui ka sarnaste läbiviimisega ning me oskame märgata ja leida üles riskikohti. Seetõttu on sisuspetsialistid vahel palunud abi ka juba enne tehnilise kirjelduse koostamist võimalike probleemide ennetamiseks. Sellised olukorrad ilmestavad väga hästi seda, et praktikas ei saa pidada riigihanget lihtsalt järjekordse menetluse läbiviimiseks.

Siseturvalisuse tagamise vaatest on PÄA jaoks oluline, et kaitse- ja julgeolekuvaldkonna riigihangete läbiviimine on asutuses sees. Valitsemisala üleselt on antud suunitlused, et võimalusel vältida teatud riikidest ja piirkondadest pärinevate seadmete hankimist, mis võivad põhjustada erinevaid ohte ja riske siseturvalisusele. Selliste riigihangete läbiviimine on niigi keerukas ja eeldab tihedat ja pidevat koostööd hanke- ja sisuspetsialistide vahel, et leida parimad lahendused hanke edukuse, vajaduste katteks ning kogu tegevuse vastavus kehtivale õigusele.

RTK toimetamudeli kohaselt tagasinõuete ning vaidluste korral kannavad nemad kulud, kui tagasinõude alus või vaidlustus on põhjustatud nendest. Kuna hanke läbiviimine on terviklik protsess, siis anda hinnang, kas tagasinõude või vaidlustega seotud kulud on põhjustatud riigihangete tugiteenust pakkuva asutuse või sisulist teadmist omava asutuse poolt, on väga keeruline. Hajutatud vastutus aga toob kaasa täiendavate ressursside vajaduse ning tõenäoliselt ka pikad ja bürokraatlikud süüdlaste otsimised ja puuduva valmisoleku kanda rahalist vastutust kolmanda isiku tegevuse, lepingu tingimuste ja otsuste eest. PÄA-s on riigihanke ettevalmistamine ja ka läbiviimine tiheda koostöö tulemus, kus koostöös valmistatakse ette dokumendid, võetakse vastu otsused ning esindatakse asutust nii rakendusüksustele, kontrollidele, vaidlustus- ja kohtumenetlustele vastamisel. Kõikidel osapooltel on huvi jõuda

¹ Rahvusvahelisel tsiviilmissioonil osalemise seaduse § 2 p 4 sätestab, et kiireloomuline missioon on humanitaarabimissioon, mis eeldab reageerimisvalmidust 24 tunni jooksul alates eksperdi lähetamise otsuse tegemisest ja mille puhul eksperdi lähetusaeg ei ületa 90 järjestikust kalendripäeva.

parima lõpptulemuseni otsimata ilmtingimata süüdlast, kes rahalist vastutust kannab. Seda peame asutuseks kindlasti riskikohaks, kuna PÄA-s käib kogu riigihanke protsessi puudutav tegevus terviklikus koostöös, et vaidluste ja vaidlustuste riskid hoida võimalikult madalal.

Kindlasti peame riskantseks välisrahastusega riigihangete konsolideerimist. Nii sisulisest vaatest kui ka vastutuse poolelt. Paratamatult on välisrahastusega riigihangete läbiviimisel riskid suuremad. Kuigi nii riigi eelarvest kui ka välisvahenditest rahastatavate ostude korral reguleerib menetlust sama seadus, siis varasemat kogemust arvesse võttes on välisvahendite puhul riskid suuremad. Sisuteadmise ja hanke menetlemise korral ühes asutuses tegutsevad kõik pooled võimaliku parima tulemuse nimel. Kui tekivad võimalikud tagasinõuded, siis tegutsevad kõik osapooled parima tulemuse nimel ning ei otsita seda, kes rahalisest vaatest vastutab. Erinevate asutuste puhul tekib paratamatult vaidlus selle üle, kes tagasinõude peab oma kuludest katma.

Infovahetus on laiem probleem. Paratamatult toob mitme asutuse vaheline suhtlemine kaasa info aeglasema liikumise. Samas on riigihangete menetlustes vaja teatud juhtudel kiiresti reageerida, kuna seadusest tulenevad tähtajad on lühikesed ning praktika on näidanud, et neid on vaja kasutada maksimaalselt. RHS-i kohaselt on huvitatud ettevõtja selgitustaotlusele vastamise tähtaeg 3 tööpäeva. Väga sisuliste ja tehniliste küsimuste korral vajab sisupool nendele vastamiseks maksimaalset aega. Samas peab hankespetsialistil jääma aeg vastuse läbitöötamiseks ning vajadusel sisupoollega konsulteerimiseks, sest praktika on näidanud, et paraku ei ole kõik sisuspetsialistid võimelised andma vastuseid, mille saab muutmata kujul ära saata. Samuti võivad antud vastused tuua kaasa õiguslikke tagajärgi, kus on vajalik riigihanke alusdokumentide muutmine vms. Otsus muutmiseks tuleb ära teha väga lühikese aja jooksul. Seetõttu on äärmiselt oluline, et kui esitatakse selgitustaotlus, siis sellega asutakse tegelema kohe arvestades võimalike õiguslike asjaoludega.

RTK toimetamisel on selgitustaotluste kohta märgitud, et nendele vastamisel kaasatakse tellijat vastavalt vajadusele. Kui küsimus puudutab RHS-i siis ei pruugigi RTK hankemenetleja tellija poole pöörduda. Ebaselgusetuks jääb, millised küsimused on vaid RHS-i puudutavad, mille puhul tellija poole ei pruugitagi pöörduda. Peame seda riskikohaks, sest näiteks ka pakkumuste esitamise tähtaja pikendamise arutab alati hankespetsialist läbi sisuspetsialistiga, sest võib olla olukordi, kus hankijal on juba kiireloomuline vajadus ning enam ei ole võimalik tähtaega pikendada. PÄA-s suhtub alati hankespetsialist sisuspetsialistiga vastuse ettepanekud läbi ka siis, kui see otseselt sisu ei puuduta. Seeläbi välditakse võimalikke hilisemaid õiguslikke vaidlusi, mis omakorda võivad kaasa tuua olukorra, kus hankija ei ole saanud hankida oma teenuste (sh elupäästvate) osutamiseks vajalikke asju või teenuseid, et tagada PÄA toimepidevus. Juhime tähelepanu, et PÄA täidab täna ka elanikkonnakaitses juhtivasutuse rolli, kus vajadus ja ootus PÄA poolt pakutavatele teenustele on oluliselt kasvanud.

Probleemkohaks on ka riigihankega seotud dokumendihaldus. PÄA hankekorras (edaspidi korras) on reguleeritud, kuidas toimub asutuse riigihangete planeerimine ja korraldamine, samuti otsuste vastuvõtmine. Riigihanke läbiviimiseks tuleb järgida korras sätestatud (näiteks tuleb korra kohaselt enne hankemenetluse alusdokumentide ettevalmistamist moodustatakse PÄA peadirektori käskkirjaga hankemenetluse läbiviimiseks ajutine komisjon). Asutuses korraldab riigihankega seotud käskkirjade ja otsuste koostamise, kooskõlastamise ja allkirjastamise hankespetsialist. Ebaselgusetuks jääb, kas RTK-l on täna valmidus riigihanke

läbiviimiseks ja menetlemiseks vajalike dokumentide koostamiseks ja kinnitamiseks vastavalt asutuse korrale. Kui RTK-l selline valmidus puudub, siis peab jääma asutusse eraldi teenistuja, kes vajaliku dokumendihaldusega tegeleb, et kõik otsused saaksid kinnitatud vastavalt korrale.

Tutvudes RTK toimetamisel on seal mitmeid erisusi seoses tänase töökorraldusega asutuses, mis nõuab asutuse teenistujate koolitamist ning nendele lisaülesannete ja vastutuse lisamist. PÄA-s korraldab riigihanke tulemusena lepingu sõlmimise tervikuna hankespetsialist tagamaks kõikide tähtaegade ja kooskõlastuste olemasolu ning vältida võimalust, et sisuspetsialistid on lepingu projekti muutnud. Lisaks korraldab hankelepingute muudatused hankespetsialist veendumaks, et muudatus on vajalik ja kooskõlas RHS-ga ning olemas on kõik vajalikud kooskõlastused. Õiguskaitsevahendite rakendamiseks pöördub samuti sisuspetsialist hankespetsialisti poole ning koostöös otsustatakse, kas ja mis ulatuses õiguskaitsevahendeid rakendada.

Hange on palju laiem kui vaid menetlus, mistõttu on riigihangete nimetamine puhtalt tugiteenuseks küsitav. Hajutatud vastutus ja hankemenetluse kaugele viimine hanke sisust ei loo põhimõttelisi eeldusi hangete kvaliteedi tõstmiseks ega halduskoormuse vähendamiseks.

Arvestada tuleb ka sellega, et isegi kui kõik hanked anda üle RTK-le, peab hankekompetents tõenäoliselt teataval määral säilima ka asutuses endas. Samuti jääksid väikeostud, erandid, kaitse- ja julgeolekuvaldkonna hanked, mõned IT-hanked (kui SMIT-l ressurss puudub) ning nendega seotud nõustamine ja koolitamine ikkagi asutusse. Seega tuleks dubleerimiste vähendamisel lisaks ostuvajaduste koondamise silmas pidada ka kahe eraldisesva juriidilise isiku edasist dubleerivat hankekompetentsi ja asjaajamist, mille puhul kaks asutust hakkavad tegelema ühe hanke tingimuste väljatöötamisega. Mida suurem on kaasamine, seda suurem on halduskoormus ja seda enam hajub vastutus. Samas ilma kaasamiseta ei ole võimalik tellijale hanked korraldada.

Uue töötaja otsimisel on turult väga keeruline leida varasema riigihangete kogemusega inimest. Seetõttu oleme pidanud võtma tööle inimesi, kellel on õiguslane haridus, kuid riigihangete läbiviimiseks toimub väljaõpe kohapeal. Kuna uuel töötajal puudub varasema kogemus, siis tema väljaõppeks oleme andnud lihtsamaid ehk „roheline“ kategooria riigihanked. „Rohelised“ riigihanked on väljaõppeks parim lahendus, sest kohe uuele inimesele „punaste“ riigihangete läbiviimise andmine on riskantne. Lisaks on „roheliste“ riigihangete läbiviimine kogenud hankemenetlejatele vaheldus keerulistele riigihangetele ning seega motiveerivaks ülesandeks. Seetõttu peame märkima, et nii üleüldistele riskidele ja „punaste“ ja „kollaste“ riigihangete üleandmise riskidele, on oluline ka „roheliste“ riigihangete asutuses hoidmine.

RTK-le on varasemalt konsolideeritud nii raamatupidamine kui personaliarvestus. Täna on asutuses säilinud nii raamatupidamise kui ka personaliarvestust toetavad teenistujad. Näiteks peab asutus ise tegelema arvete menetlemisega ning seejärel saatma andmed RTK-le väljamaksete tegemiseks. Samamoodi peavad personalispetsialistid täna tegema ära personaliarvestust puudutava dokumendihalduse ning seejärel saatma andmed sisestamiseks RTK-le. Lisaks peab täna personaliosakond tegelema andmete seirega, et leida üles vead andmetes ning esitada taotlused nende parandamiseks. Suurenenud on asutuse administratiivne halduskoormus andmete üle kontrollimiseks ja parandamiseks. Raamatupidamise ja

personaliarvestuse konsolideerimise tulemusena on pidanud asutuses säilima siiski nende teenuste toetamisega tegelevad spetsialistid, sest täielikult teenuste üleandmine asutusest välja ei ole võimalik.

Meie hinnangul on kogu Siseministeeriumi valitsemisala otsinud järjepidevalt võimalusi ühiste või kesksete hangete läbiviimiseks ja valitsemisala üleselt kasutusele võtnud võimalikud lahendused nendes kohtades, kus konsolideerimine on olnud võimalik. Lahendusteks on ühishangete ja kesksete hangete läbiviimine selliste ostuvajaduste puhul, mis on asutustel ühised või võimalikult sarnased. Kindlasti ka tulevikus, kui tekib sarnaseid ostuvajadusi, siis tehakse asutuste vahel koostööd.

Lugupidamisega

(allkirjastatud digitaalselt)

Martin Lambing

peadirektori asetäitja

peadirektori ülesannetes

Lisa(d):

1. Lisa 1 - Andmete koond tabel
2. Lisa 2 - Ühe riigihanke maksumus
3. Lisa 3 - 2021-2023. a riigihangete kategooriad

Elisabeth Siimer

+372 59061757

elisabeth.siimer@rescue.ee